

## Beschluss 03 - MACHT WIRTSCHAFT, DIE ALLE STÄRKT.

Gremium: KMV  
Beschlussdatum: 13.06.2025  
Tagesordnungspunkt: 3. Beschluss des Kommunalwahlprogramms 2025

### Text

#### 1 MACHT WIRTSCHAFT, DIE ALLE STÄRKT.

2 Eine resiliente Wirtschaft, die auf Nachhaltigkeit, Innovation und Teilhabe  
3 setzt, ist der Schlüssel für ein gutes Leben in unserer Stadt. Wir Grünen wollen  
4 Hagen fit für die Zukunft machen – mit einer aktiven Industriepolitik, die  
5 Kreisläufe stärkt, Chancen gerecht verteilt und Menschen sowie Unternehmen in  
6 ihrer Tatkraft unterstützt. Ob durch gemeinschaftlich organisierte  
7 Energieprojekte, moderne Ausbildungsstätten, bessere Rahmenbedingungen für  
8 Handwerk und Start-ups oder einen mutigen Ausbau erneuerbarer Energien und  
9 Speichertechnologien: Wir setzen auf gemeinsames Gestalten statt auf Abwarten.

10 Dabei steht für uns fest: Gute Wirtschaftspolitik denkt Klima, Soziales und  
11 Standortentwicklung immer zusammen – für ein wirtschaftlich starkes, ökologisch  
12 verantwortungsvolles und sozial gerechtes Hagen, in das seine Bürger\*innen,  
13 seine Unternehmen und neue Investoren gerne ihr Vertrauen und ihr Kapital  
14 stecken.

#### 15 MACHT WOHLSTAND MIT WINDKRAFT.

##### 16 Günstige Energieversorgung für Gewerbe und Haushalte

17 Das produzierende Gewerbe in Hagen braucht niedrigere Stromkosten. Bei der  
18 Reduktion dieser Kosten sind aus Wind und Sonne gespeiste erneuerbare Energien  
19 mit Durchschnittskosten pro Kilowattstunde von 2 bis 8 Cent unschlagbar. Zum  
20 Vergleich: Erdgas und Atomkraft liegen – ohne die Berücksichtigung von  
21 gesellschaftlichen Folgekosten – bei 8 bis 13 Cent bzw. sogar 14 bis 19 Cent pro  
22 Kilowattstunde. Jedoch kann nicht jedes Unternehmen von diesen  
23 Einsparpotenzialen profitieren. Hohe Erstinvestitionen und komplizierte  
24 Bürokratie sind Hürden.

25 Wir wollen unseren städtischen Einfluss als Großaktionärin der  
26 Energieunternehmen ENERVIE und Mark-E dazu nutzen, mehr Erneuerbare-Energien-  
27 Projekte umzusetzen: Projekte von denen die Hagener\*innen und heimische  
28 Unternehmen über Mieter\*innenstrom- und Stromkaufverträge direkt profitieren  
29 können. Dafür wollen wir es ermöglichen und fördern, dass Unternehmen und  
30 Bürger\*innen beantragen können, in Energieprojekte der ENERVIE  
31 genossenschaftlich organisiert zu investieren. Dies ermöglicht es der ENERVIE,  
32 mit frischem Geld in neue Energieprojekte zu investieren, während der Profit  
33 direkt in der Stadt verbleibt.

34 Wir setzen uns ein für:

- 35 • Genossenschaftlich organisierte Energieprojekte innerhalb und außerhalb  
36 der ENERVIE.
- 37 • Städtische Koordination von Mieter\*innenstrom- und Stromkaufverträgen.
- 38 • Unterstützung für produzierendes Gewerbe beim Verkauf von Abwärme als  
39 Nahwärme, um zusätzliche Einnahmequellen zu erschließen.

40 Hagen zum regional führenden Standort für Energiespeicher-  
41 Anlagen machen

42 Erneuerbare Energien sind unersetzbar für niedrige Energiekosten. Ihre  
43 natürlichen Schwankungen durch Wind und Wetter eröffnen Bedarf und Chance für  
44 das Geschäft mit Energiespeichern. Über einen Investitionssprint in  
45 Energiespeicher-Anlagen wollen wir kurz- bis mittelfristig eine günstige und  
46 stabile Stromversorgung in Hagen sicherstellen.

47 Langfristig wollen wir Hagen damit zu einem führenden Standort für  
48 Energiespeicher-Anlagen in der Region machen. Dies wird uns in die Lage  
49 versetzen, mit einer günstigen und stabilen Stromversorgung einen echten  
50 Standortvorteil aufzubauen und Hagen als regionalen Marktführer im  
51 Energiespeichergeschäft zwischen Ruhrgebiet und Sauerland langfristig zu  
52 etablieren.

53 Wichtig ist schnelles Handeln. Wir wollen daher:

- 54 • Unternehmen einen Steuervorteil für die Investition in Energiespeicher-  
55 Anlagen gewähren.
- 56 • Genehmigungsprozesse für Energiespeicher- und Energieeffizienz-Maßnahmen  
57 im Schnellverfahren bearbeiten.
- 58 • Den Aufbau eines breiten und tiefen Portfolios an Energiespeicher-Typen  
59 bei ENERVIE vorantreiben.
- 60 • Genossenschaftlich, privatwirtschaftlich und öffentlich finanzierte  
61 Stromspeicher in ein gemeinsames, starkes virtuelles Kraftwerk  
62 einbeziehen.

63 Anschluss an die Wasserstoff-Infrastruktur sicherstellen

64 Für eine zukunftsfähige und klimaneutrale Industriestadt Hagen ist der Anschluss  
65 an die Wasserstoff-Infrastruktur unverzichtbar. Um auch künftig ein  
66 wettbewerbsfähiger Standort für energieintensive Branchen wie Stahl-, Metall-  
67 und Aluminiumverarbeitung zu bleiben, benötigen unsere Unternehmen neben  
68 günstigen Stromkosten auch einen verlässlichen Zugang zu grünem Wasserstoff.

69 Wir Grünen setzen uns dafür ein, dass Hagen frühzeitig an das geplante deutsche  
70 und europäische Wasserstoff-Kernnetz angeschlossen wird. Die geografische Lage  
71 zwischen Ruhrgebiet und Sauerland bietet unserer Stadt die Chance, sich als

72 regionaler Knotenpunkt für die Wasserstoffversorgung zu etablieren und damit die  
73 Transformation der lokalen Industrie zu unterstützen.

74 Konkret fordern wir:

- 75 • Eine verstärkte Beteiligung der Stadt an den Planungsprozessen für das  
76 Wasserstoff-Kernnetz auf Landes- und Bundesebene.
- 77 • Die Erstellung eines Wasserstoff-Transformationsplans für Hagen, der den  
78 Bedarf der lokalen Industrie erfasst und gezielt Infrastrukturprojekte  
79 priorisiert.
- 80 • Unterstützung lokaler Unternehmen bei der Umstellung auf  
81 wasserstoffbasierte Produktionsprozesse durch Beratungsangebote und  
82 Vernetzung mit Forschungseinrichtungen.
- 83 • Die verstärkte Förderung von Pilotprojekten zur Wasserstoff-Nutzung in  
84 Hagen.
- 85 • Die Einwerbung von Landes-, Bundes- und EU-Fördermittel zur Finanzierung  
86 der notwendigen Infrastruktur.

87 Mit einer vorausschauenden und strategischen Anbindung an die Wasserstoff-  
88 Infrastruktur sichern wir nicht nur bestehende Arbeitsplätze, sondern schaffen  
89 auch die Grundlage für neue, zukunftsfähige Wirtschaftszweige in Hagen.

## 90 **MACHT WIRTSCHAFT VON UMME ECKE.**

91 Öffentlich nutzbare Werkstätten um Neues zu schaffen und  
92 Altes zu reparieren

93 Viele Hager\*innen besitzen eine große kreative Schaffenskraft aus der neue  
94 Hardware, Software, Kunst und Werkzeuge entstehen und gebrauchte Objekte  
95 repariert werden können. Jedoch hat nicht jede Person die Mittel, um ihre Ideen  
96 in die Tat umzusetzen. Deshalb wollen wir verstärkt sogenannte “Maker Spaces”  
97 fördern. Dies sind öffentlich-zugängliche Werkstätten, welche mit Werkzeug, 3D-  
98 Druckern, CNC-Maschinen, Laserschneider, Nähmaschine, Fräsen, dem benötigten  
99 Computer-Equipment und Personal zur Einweisung und Durchführung von Seminaren  
100 ausgestattet sind.

101 “Maker Spaces” bieten nicht nur ein kreatives Umfeld für Innovation und Bildung,  
102 sondern fördern auch Nachhaltigkeit durch Reparatur und Wiederverwendung. Sie  
103 schaffen Begegnungsorte, die Menschen mit unterschiedlichen Hintergründen  
104 zusammenbringen und stärken so den sozialen Zusammenhalt in unserer Stadt.

## 105 **MACHT LOKAL LUKRATIV.**

106 Handwerk fördern

107 Das Handwerk spielt eine Schlüsselrolle für die Zukunft unserer Stadt. Ob bei  
108 der energetischen Sanierung von Gebäuden, dem Ausbau erneuerbarer Energien oder

109 der Installation moderner Heiz- und Solartechnik: Ohne das Handwerk gelingt die  
110 Energiewende nicht.

111 Doch viele Betriebe stoßen an ihre Grenzen. Es fehlen Fachkräfte, Gewerbeflächen  
112 sind knapp, und der digitale Wandel stellt zusätzliche Anforderungen.  
113 Gleichzeitig sind die Wartezeiten für Handwerksleistungen oft lang – und bremsen  
114 damit auch den Klimaschutz vor Ort.

115 Wir setzen uns dafür ein, dass das Handwerk gezielt gefördert wird –  
116 insbesondere dort, wo es zur sozial-ökologischen Transformation beiträgt:

- 117 • Durch Ausbildungsinitiativen und gezielte Fachkräftegewinnung.
- 118 • Durch die Bereitstellung nachhaltiger Gewerbeflächen.
- 119 • Durch Unterstützung bei Digitalisierung und moderner Technik.
- 120 • Durch Vernetzung von Betrieben und lokalen Energieprojekten.

121 Ein starkes, zukunftsorientiertes Handwerk ist unverzichtbar – für eine  
122 klimafreundliche Stadt, wirtschaftliche Stabilität und gute Arbeit vor Ort.

### 123 Angemessene Ausstattung unserer Berufsschulen

124 Hagen ist ein Oberzentrum der berufsschulischen Ausbildung – und trägt damit  
125 große Verantwortung für die Fachkräfte von morgen. Doch viele unserer  
126 Berufsschulen sind nicht angemessen ausgestattet. Wir fordern gezielte  
127 Investitionen in moderne Lernumgebungen, digitale Ausstattung, praxisnahe  
128 Werkstätten sowie aktuelle Geräte und Werkzeuge, die dem Stand der Technik  
129 entsprechen. Wer gute Ausbildung will, muss auch gute Rahmenbedingungen schaffen  
130 – und zwar jetzt.

## 131 MACHT VERWALTUNG EINFACH DIGITAL.

### 132 Verschlinkung von Verwaltungsprozessen

133 Wir setzen uns für eine Verwaltung ein, die dem Menschen dient. Dies schließt  
134 eine transparente, proaktive, barrierefreie und vor allem frustfreie Erfahrung  
135 mit Verwaltung für Bürger\*innen, Unternehmen und auch Verwaltungsangestellte  
136 ein. Den Weg dahin wollen wir über die Bildung einer Vertrauenskultur in der  
137 behördlichen Organisation, die Durchführung von Praxis-Checks, als auch die  
138 verstärkte Digitalisierung der Verwaltung ebnen.

139 Wir fordern:

- 140 • Die Etablierung einer positiven Fehler- und Vertrauenskultur in den  
141 Hagener Behörden, in der es Verwaltungsangestellten ermöglicht wird,  
142 eigene Ermessensspielräume zu nutzen. So sollen schnellere

143 Entscheidungsprozesse mit weniger Schriftverkehr und einer verringerten  
144 Einbindung von Vorgesetzten möglich werden.

- 145 • Einen wissenschaftlich begleiteten Prozess zur Identifizierung von  
146 Optimierungspotenzialen in der Verwaltung, der die Perspektiven und  
147 gemeinsam erarbeiteten Lösungsvorschläge von betroffenen Bürger\*innen,  
148 Unternehmen und Verwaltungsangestellten zusammenträgt.

- 149 • Die Implementierung von Lösungsansätzen muss ganzheitlich und digital  
150 erfolgen, damit Verwaltungsaufgaben digital und ohne Medienbrüche  
151 bearbeitet werden können.

- 152 • Potenziale von künstlicher Intelligenz müssen gezielt genutzt werden, um  
153 Verwaltungsaufgaben zu beschleunigen und Beschäftigte zu entlasten.

- 154 • Digitalisierung muss mit modernen Arbeitsmodellen in der Verwaltung  
155 gepaart werden, wie mobiles Arbeiten oder Homeoffice und der verstärkte  
156 Einsatz von Videokonferenzen.

157 Der Schutz von Privatsphäre und persönlicher Daten ist dabei stets ein wichtiges  
158 Gebot.

## 159 Eine schlagkräftige Wirtschaftsförderung zur 160 unbürokratischen Unterstützung Hagener Betriebe

161 Die Hagener Wirtschaft braucht eine effiziente und agile Wirtschaftsförderung,  
162 die schnell und unbürokratisch auf die Bedürfnisse lokaler Unternehmen reagieren  
163 kann. Wir Grünen wollen die Wirtschaftsförderung Hagen zu einem echten  
164 Dienstleister für die heimische Wirtschaft weiterentwickeln.

165 Wir setzen uns dafür ein, dass die Wirtschaftsförderung:

- 166 • als zentrale Anlaufstelle für alle wirtschaftlichen Belange in Hagen  
167 fungiert – als echter “One-Stop-Shop” für Unternehmen und Gründer\*innen.
- 168 • verstärkt Bürokrazielotsen etabliert und bewirbt, die Unternehmen durch  
169 Genehmigungsverfahren begleiten und als Schnittstelle zwischen Wirtschaft  
170 und Verwaltung vermitteln.
- 171 • verstärkt Fachkräftegewinnung und -sicherung unterstützt, insbesondere  
172 durch Vernetzung mit den Hochschulen in Hagen und der Region.
- 173 • spezialisierte Beratungsangebote für Start-ups und junge Unternehmen  
174 anbietet, die auch Themen wie Nachhaltigkeit und digitale Transformation  
175 einschließen.
- 176 • auch weiterhin Co-Working-Spaces und Innovation Hubs fördert, die  
177 kreativen Austausch ermöglichen und als Inkubatoren für neue  
178 Geschäftsideen dienen.
- 179 • verstärkt Vernetzungsformate für die lokale Wirtschaft organisiert, um  
180 Kooperationen und Wissenstransfer zu fördern.

181 Besonders wichtig ist uns, dass die Wirtschaftsförderung auch Beratungsangebote  
182 zu Energie- und Ressourceneffizienz, Klimaanpassung,  
183 Nachhaltigkeitsberichterstattung und digitaler Transformation bereitstellt, um  
184 die Hagener Wirtschaft zukunftsfähig und krisenfest zu machen.

## 185 Proaktives Fördermittelmanagement für Hagen

186 Ein effektives Fördermittelmanagement ist entscheidend, um zusätzliche  
187 finanzielle Ressourcen für die Stadt und die lokale Wirtschaft zu erschließen.  
188 Wir Grünen wollen ein zentrales und pro-aktives Fördermittelmanagement in Hagen  
189 etablieren.

190 Konkret setzen wir uns für folgende Maßnahmen ein:

- 191 • Einrichtung einer zentralen Fördermittelkoordination in der  
192 Stadtverwaltung, die systematisch alle relevanten Förderprogramme von  
193 Land, Bund und EU beobachtet und auswertet.
- 194 • Aufbau eines digitalen Fördermittel-Informationssystems, das kommunale  
195 Entscheidungsträger\*innen, lokale Unternehmen und Organisationen  
196 automatisch über passende Fördermöglichkeiten informiert.
- 197 • Etablierung eines professionellen Fördermittel-Scouting-Teams, das aktiv  
198 nach Finanzierungsmöglichkeiten für kommunale Projekte und lokale  
199 Wirtschaftsinitiativen sucht.
- 200 • Bereitstellung von Beratungs- und Unterstützungsangeboten für Hagener  
201 Unternehmen und Initiativen bei der Beantragung von Fördermitteln.
- 202 • Entwicklung von förderfähigen kommunalen Leitprojekten in den Bereichen  
203 Klimaschutz, Digitalisierung und nachhaltige Wirtschaftsförderung.

204 Mit einem professionellen Fördermittelmanagement können wir zusätzliche  
205 Ressourcen für Hagen mobilisieren und so die finanzielle Handlungsfähigkeit  
206 unserer Stadt stärken.

## 207 **MACHT EINE STADT, DIE ALLEN GEHÖRT.**

208 Hagen als attraktiver Standort für Unternehmen muss  
209 attraktiver Standort für Arbeitnehmer\*innen sein

210 Hagen muss ein Ort sein, an dem gut ausgebildete Fachkräfte gerne leben und  
211 arbeiten wollen. Wer in unsere Stadt zieht, bringt nicht nur Kompetenz, sondern  
212 oft auch Familie mit. Deshalb setzen wir uns dafür ein, dass Hagen ein  
213 attraktiver Standort für Fachkräfte wird – mit einer leistungsfähigen ÖPNV-  
214 Anbindung, sicheren Radwegen, hochwertiger Bildung und verlässlicher Betreuung  
215 für Kinder, modernen Arbeitsorten, attraktiven und bezahlbaren Wohnquartieren

216 und einem urbanen Kultur- und Freizeitangebot. Das bedeutet unter anderem  
217 konkret:

- 218 • Der ICE-Halt am Hager Hauptbahnhof ist für uns nicht verhandelbar. Nur  
219 mit einer schnellen, direkten Anbindung an die Metropolregionen bleibt  
220 Hagen als Wohn- und Arbeitsstandort konkurrenzfähig. Wer hier lebt und  
221 pendelt, muss schnell und klimafreundlich ankommen – ob in Köln, Berlin,  
222 München oder Hamburg.
- 223 • Wir setzen uns für ausreichend und gut ausgestattete Kitaplätze und den  
224 offenen Ganzttag ein. Für berufstätige Eltern ist die Vereinbarkeit von  
225 Karriere und Familie entscheidend. Wir fordern den Ausbau von  
226 Betreuungsplätzen und eine bessere personelle Ausstattung.
- 227 • Wir setzen uns für die flächendeckende Versorgung mit bandbreitenstarken  
228 Glasfaseranschlüssen ein. Bürger\*innen und Unternehmen müssen die  
229 Datenraten zur Verfügung haben, die heute und in Zukunft gebraucht werden  
230 – für Homeoffice, Online-Unterricht, Forschung, Entwicklung, Produktion  
231 und digitale Geschäftsmodelle.

232 Wirtschaften braucht Grund und Boden – Flächen klug nutzen,  
233 Grundsteuer fair gestalten

234 Eine zukunftsfähige Aufstellung der Hager Wirtschaft braucht ausreichend  
235 verfügbare Flächen – und eine faire Grundsteuerpolitik. Die Stadt soll  
236 Eigentümer\*innen, Bewohner\*innen und Unternehmen verlässlich und gerecht  
237 behandeln.

238 Gleichzeitig wollen wir neue Perspektiven für Gewerbeflächen schaffen – ohne  
239 neue Flächenversiegelung. Dafür setzen wir auf die Reaktivierung von Leerständen  
240 und brachliegenden Gewerbeflächen. Wo es nötig ist, sollen veraltete Strukturen  
241 rückgebaut und Raum für moderne, nachhaltige Greenfield-Investitionen geschaffen  
242 werden. So machen wir Hagen wirtschaftlich zukunftsfähig und bleiben  
243 gleichzeitig flächenschonend.

244 Kommunale Finanzierung neu denken: Mehr Direktmittel statt  
245 Förderprogramme

246 Die derzeitige Förderlandschaft ist für Kommunen oft mit hohem bürokratischem  
247 Aufwand verbunden und führt zu einer Projektfinanzierung, die nicht immer den  
248 tatsächlichen kommunalen Bedarfen entspricht. Wir Grünen fordern, dass sich die  
249 Stadt Hagen im Austausch mit Bund, Ländern und anderen Kommunen für eine  
250 grundlegende Reform der kommunalen Finanzierung einsetzt.

251 Ein grüner Oberbürgermeister wird Hagen auf Bundes- und Landesebene entschieden  
252 vertreten und wichtige Forderungen stellen:

- 253 • Ein weitreichender Schuldenschnitt für Hagen, der von Bund und Land  
254 gleichermaßen getragen wird.
- 255 • Eine Neuausrichtung der kommunalen Finanzarchitektur mit einem höheren  
256 Anteil an Direktzuweisungen anstelle von aufwändigen Förderprogrammen.
- 257 • Die bedarfsgerechte Verteilung von Finanzmitteln an Kommunen, die sich an  
258 tatsächlichen lokalen Herausforderungen orientiert.
- 259 • Die Vereinfachung und Entbürokratisierung bestehender Förderprogramme mit  
260 standardisierten und digitalisierten Antragsverfahren.
- 261 • Längere Planungshorizonte bei der kommunalen Finanzierung.
- 262 • Eine gezielte Unterstützung strukturschwacher Kommunen wie Hagen, um  
263 gleichwertige Lebensverhältnisse in Deutschland zu schaffen.

264 Die Kommunen sind das Gesicht der Demokratie und stehen in direktem Kontakt mit  
265 den Bürger\*innen. Eine auskömmliche und verlässliche kommunale Finanzierung ist  
266 daher essentiell für das Funktionieren unserer Demokratie.

#### 267 Kommunale Teamarbeit statt „Konzern-Stadt“

268 Nicht alle städtischen Aufgaben erledigt allein die Behördenstruktur der  
269 Stadtverwaltung. Große Teile der Daseinsfürsorge sind in Gesellschaften und  
270 Betrieben ausgelagert. Dort sorgen engagierte Mitarbeiter\*innen im Auftrag der  
271 Stadt für Straßen- und Kanalbau, Waldwirtschaft, Energieversorgung, Busverkehr,  
272 Theater, Grünpflege, Friedhöfe und vieles mehr. Das macht städtisches Handeln  
273 oft schneller, aber häufig auch weniger bürgernah: Aufsichtsräte tagen  
274 nichtöffentlich. Darüber hinaus sind viele städtische Aufgaben nur als  
275 genereller Auftrag an diese unabhängig handelnden Stadt-Töchter übertragen. Die  
276 Art der Durchführung dieser generellen Aufträge sind aber im Detail schwer durch  
277 die demokratische Öffentlichkeit zu kontrollieren. Wir Grünen setzen uns für  
278 größtmögliche Transparenz bei allen städtischen Aufgaben ein, - ob sie nun von  
279 der Stadtverwaltung oder von den Beteiligungsgesellschaften der Stadt bearbeitet  
280 werden. Außerdem achten wir darauf, dass diese vielfältigen Akteure an einem  
281 Strang ziehen und die Projekte, die der Stadt von Ihren Bürger\*innen aufgegeben  
282 werden, gemeinsam und zielorientiert umsetzen: als Team-Hagen und nicht als  
283 Konzern-Stadt.

284 **GRÜN wählen heißt:**

- 285 • Eine Wirtschaftspolitik, die Klimaschutz, soziale Gerechtigkeit und  
286 wirtschaftliche Entwicklung zusammen denkt.
- 287 • Förderung erneuerbarer Energien für günstigeren Strom für Unternehmen und  
288 Haushalte.
- 289 • Hagen zum Standort für Energiespeicher-Technologien und Wasserstoff-  
290 Infrastruktur entwickeln.
- 291 • Handwerk und Fachkräfte durch bessere Ausbildung und Berufsschulen  
292 unterstützen.
- 293 • Wirtschaftsförderung als echten Service für Unternehmen gestalten.
- 294 • Digitalisierung der Verwaltung und Abbau von Bürokratie vorantreiben.
- 295 • Attraktive Infrastruktur für Arbeitnehmer\*innen und Familien schaffen.
- 296 • Flächen klug nutzen ohne weitere Versiegelung.
- 297 • Eine grundlegende Reform der kommunalen Finanzierung anstreben.
- 298 • Größtmögliche Transparenz beim kommunalen Handeln der Stadt und ihrer  
299 Beteiligungsgesellschaften.